

# 统一战略 统一目标 坚定步伐 推动浔龙河航母破浪前行

——柳总在 2016 年公司开年会议上的讲话

(根据录音整理)

自从我们树立浔龙河梦想的 6 年来,每年的正月二十八,我都要应情应景谈谈我内心的感受。我们曾先后到过井冈山、衡山、韶山、岳阳、浔龙河召开年度工作会议。原本今年的计划是到遵义或者西柏坡召开会议。根据浔龙河发展的路径和节点,西柏坡原是我们的首选会议地址。但在发展的新形势下,我们最终选择在杭州召开会议。

**为什么选择杭州?有以下几个原因:**

第一,浔龙河项目已经到了大转折、大决战的关键时期。我们如何能够抓住战机、抢抓机遇、乘势而上?2016 年是浔龙河项目发展的关键年。如果打不好这一仗,可能 6 年来的努力将付诸一炬。众所周知,浙江是经济发展最为活跃的地区,在全国发挥着龙头的作用,也是习总书记最为关注的地区之一,并将其树为全国经济转型发展的典型地区。随着近几年国家对城乡一体化工作的重视,特色小镇建设将成为中国经济发展的重要引擎,也将是国家重中之重的战略之一。因此,浙江杭州的特色小镇建设受到了习总书记、李克强总理的高度关注。湖南省、市、县也多次派出考察团队来到浙江,学习特色小镇建设经验。未来几年,长沙市将把建设特

色小镇作为新型城镇化发展的重要部署。此次，浔龙河项目有幸成为长沙市的 15 个重点特色小镇之一，市委、市政府的调研组还专门对浔龙河项目做了深入的调研，认为我们所有的思路、做法与中央的精神和要求是完全吻合的。所谓特色小镇，就是坚持以市场为主体、以政府为引导的发展思路，以特色产业为引导形成的创新平台，而浔龙河项目正是这样做的。所以，我们完全能成为湖南省特色小镇建设的排头兵。另外，从政治的高度来讲，既然我们要建设浔龙河生态艺术小镇，就必须学习中央全面推广的特色小镇建设典范，紧跟着党中央和国家的战略走。

第二，在参观的过程中可以发现，西湖之畔最有名的特色小镇为云栖小镇及玉皇山南基金小镇。20 年前，马云就是在这里创业，做了阿里巴巴的梦想，一个改变中国购物模式的梦想。当时没人接受马云的观点，包括他们的“十八罗汉”。然而，经过十多年的奋斗他们成就了今天的辉煌，并且形成了推动中国经济发展的新模式。同样，我们的梦想也要有这样的高度。6 年前，别人不理解，甚至现在还不理解，但我们从没有放弃过发展的方向和高度，也从未在艰难险阻前退却。虽然浔龙河的梦想与阿里巴巴相比，可能领域不同、实现的方式不同，但我们的目标及愿景不亚于阿里巴巴，我们一定能够成为推动中国农村变革、社会变革的新兴模式。

第三，通过今天参观的两个小镇与浔龙河生态艺术小镇

对比之后，大家应当对浔龙河项目更有信心了。我认为，即便是浔龙河项目的今天，也比这两个小镇有特色。无论是从规划、建设和发展的标准，还是产业发展方向和项目建设的模式，我们都更胜一筹。所以，理应增强我们的信心。出来学习考察，既要学习先进的理念，也要看到其中的缺点，提高我们的发展动力。

通过这几天与棕榈园林公司的对接，大家在经营管理方面达成了共识，为2016年浔龙河项目的良好发展奠定了基础。那么，我们今后的战略方向是什么？

第一，棕榈浔龙河生态公司是浔龙河项目全面发展的平台，他就像一艘航空母舰，他的成功是各板块成功的前提和基础。对于生态公司的经营战略和远期发展目标，棕榈园林完全同意根据我的思路和目标来实施，这样就解决了战略和战术不协调的问题。此外，今年的工作计划和目标在稳步推进中，项目发展资金将按照生态公司的需求由棕榈园林配置到位。可以预见，2016年浔龙河项目的发展将会进入更加良性的状态，并且极有可能加速推动浔龙河模式走向全国。

第二，浔龙河文旅公司是这艘航母上的舰载机、航空兵团队。他的发展是建立在浔龙河生态艺术小镇这艘航母上，如果没有这个平台，远洋作战能力就不能实现。不管是原控股公司员工还是新加盟的成员，必须树立一个共同的理念，只有今年文旅公司打赢了这场仗，才能证明我们的航空兵团

队有作战能力。在一场战争中，不一定是兵强马壮、粮草充足的这一方能够打赢。纵观中国历史，以弱胜强的案例不可胜数。只要战争是正义的、有精气神的、有决心的、符合所有人意愿的，就一定能够胜利。同理可证，我们的商业模式、产品设计都是有价值的，自然会有人给你“粮草”和“弹药”。因此，不管这一仗有多艰难，必须要打赢。如果没有今年的成功，也就没有未来。目前已经明确，文旅公司由棕榈园林和浔龙河控股共同组建。而我们的首要任务是把产品内容做好，把政策、问题梳理清楚。比如，在规划设计方面，既要“加法”也要“减法”。今天参观的基金小镇，它在田园感设计方面比浔龙岛的要浓厚一些。而我们实施的城市化、人工化的痕迹是不是多了点？乡村气息是不是少一些？这些都需要我们回去进一步研究。要明确的是，与湖南卫视的合作，是我们的核心竞争力，首先，要把卡通频道牢牢抓住，再进一步整合湖南卫视的其他资源。其次，长沙县政府以浔龙河为龙头，建设长沙市、长沙县的素质教育基地。同时，长沙县政府还将发函邀请与北师大进行全面战略合作，建设的学校将落地在浔龙河。

第三，其他版块的公司是我们的护卫舰和驱逐舰。在浔龙河母舰和文旅公司舰载机的正常运作下，我们就能腾出时间和精力把工程服务板块作为重点，通过工程板块做为抓手切实解决控股公司面临的实际问题。因此，今年我将亲自带

队，整合一切资源，全力推动这艘驱逐舰的前进。同时，我们要与棕榈园林全面深度的合作，棕榈园林负责平台、品牌、资金，我们负责整体的运营、管理。双方拟在湖南板块合资成立一个新的公司，今后的PPP项目全部由这个公司来运作。另外，还将收购一家市政、公路二级资质的公司，力争在今明两年将此版块做大做强。建科公司则跟随浔龙河项目、工程服务公司一起发展，合作开展PPP业务；园林公司要不断提升自我承接业务的能力；农业科技公司要加快与生态公司的并购。这样，我们就形成了既有航空母舰，又有驱逐舰、护卫舰的战斗编组。

在推动整个体系发展的过程中，控股公司要建立三层管理机制：

一是战略的决策机制。由村企共建党建工作领导小组和控股公司高层组成的决策委员会共同进行宏观决策，形成管控机制。

二是各公司都要建立现代企业的管理体制。形成董事会、监事会和经营层的三权分置的决策机制，及董事会领导下的总经理负责制。下一步将对生态公司的董事会进行重新改组，成员分别为：柳中辉、王聪球、柳小辉、刘兵、辛明；文旅公司董事会成员为：黄建平、邹高峰、方建及棕榈派驻的高管；建科公司董事会成员为：王聪球、叶辉恒及其他高管；工程管理公司董事会成员为：柳中辉、王聪球、黄建平、

曹建及棕榈派驻的高管；花木公司董事会成员为：王聪球、黄国良、严四德。各公司要明确董事会章程及董事长的职责。控股公司监事会为：罗伟、耿永军、饶新世在各公司行使监事会职责。各公司的总经理要制定出管理架构，名单交由控股公司备案。此外，还要严格按照现代企业管理制度进行经营管理；要加快开展清产核资、股权转让、章程的修订，制定工作计划、人力资源计划、资金计划。

最后要强调的是：浔龙河发展到目前这个关键节点，必须确保战略要一致、目标要统一、步伐要协调，要坚定不移的按照统一的思想和工作部署进行落实。我有信心，借西湖宝地、借马云成功的地方，带领着大家走向最终的成功。

谢谢大家！