

# 摆正心态 树立信心

## 团结一致推进项目建设

——柳总在 2013 年韶山工作会议上的讲话

(根据录音整理)

### 何谓“四十而不惑”

今天早上我 7 点多起来，去外面散步，一边散步就一边想，四十而不惑，什么叫不惑呢？不知道大家原来有没有想过，之前我一直也没考虑过这个问题。郭德纲相声里讲：不惑就是不要霍霍了。但是我想这个“惑”应该包含三层意思。

第一层意思是诱惑，回忆我这不长也不短的三十几年，不断地要面临各种各样的诱惑，这个诱惑包括一些不良习惯的诱惑，比如我也曾经迷上过赌博，也有内心深处对金钱的欲望，所以我也把钱看得很重，把钱当作是人生的追求。《西游记》中唐僧西天取经所经历的九九八十一难当中，应该有很多是针对他内心的诱惑，都可以让他跌入万劫不复的深渊。

第二个，我想应该是人生要经历很多的苦惑。这个苦惑就是一种磨难，一种苦难。在这个过程中，不管是当初我们 2008 年的金融危机带来的圣力华苑销售遇到的巨大的压力，还是我们当时航站楼项目在欢欣鼓舞之后遭到背信弃义内心的痛苦，也包括我们青苹果项目没有收获到胜利的果实，当然也包括我们这十几年很多时候很多种的经历和磨

难。因为经受种种磨难和煎熬，所以才会在去年培训的时候当场痛哭流涕。

也正是这种诱惑、这种苦惑也就形成了在我的人生节点当中不断的迷惑，经常性的会感觉到迷茫，总怀疑原来的坚守、原来的坚持和现在正在做的这个事情是否正确，自己做人做事的方式是否能够真正得到他人的认可；也怀疑自己这种不断拼搏、不断奉献的精神是否能够最终实现企业和个人的价值。经常是坚持、否定，再坚持、再否定。所以因为诱惑、苦惑、迷惑，最后形成一个人的困惑。所以我想，四十而不惑，是到了这样一个年纪，应该到了一个不要困惑的年纪。

所谓“困”，有一个词语叫“困兽”，还有一个词叫“困局”，一个人要是进入了一个“困局”，就把这个人给束缚住了。所以我想，到了今天我想不要把自己困住，不再困惑，我应该怎么办？一定要总结过去成功的经验和失败的教训，要把今后的人生走的更加精彩，让自己成为一个对社会有价值、能够帮助别人的人，我认为要从以下几方面入手：

首先，我认为排在第一位的还是要感恩之心。人一定要有感恩之心。我们公司从2001年到现在，为什么能够发展到这种成就，为什么能够久经磨难，越挫越勇？为什么能够几进困局而又得到跨越式发展？除了我们自身的努力外，也得到了各路朋友的帮助和支持。所以感恩之心我不但要坚

持，而且要做得更好。因为只有懂得感恩的人，他的内心才会很温暖。我一想到感谢、感恩的时候，才会想到他人好，想起他人帮助我的点点滴滴，所以自然你的内心就很阳光，你的行为就很坦荡。如果换一个角度，我是埋怨、我是怨恨，那你内心想到就是他人对你的点点不是，那你的行为就肯定是偏激的。所以必须坚持感恩。

要感恩的话，首先是要感恩父母。我父亲已经不在，我对母亲是不是做得够好了呢。是不是我能够不管是什么情况，只要不是特殊的情况，我每个星期坚持每周回家吃一次饭，我是不是能够做得到呢？事实上我做得到，但原来我一直没有做，至少是做得不够。对我的妻子、弟弟，我也都有做得不够的地方，所以我要检讨。对于帮助过我的朋友、我的弟兄们，我也一直在用报恩之心对待他们，但是仔细回想起来，也还有很多做得不够的地方。所以我以后，我要更加把这个感恩之心做得更好，这是非常重要和关键的。

第二点要具有百折不挠的奋进之心。百折不挠的奋进之心是一个人战斗力的源泉。人生首先要有战斗之心，要有奋斗之心。我要努力，我要改变我家庭的状况。往往很多事情，它不以个人的意志为转移，也不是以一己之力能够成事的，更有可能因为很多外在因素导致你想做成这件事、百般努力去做这件事，最后它并没有成功。失败之后能够承受挫折、痛苦以及对自己自信心的打击，在这个时候，百折不挠的精

神就更为重要。

回忆我过去的经历，只有遭受打击之后，我有反向的动力，也就是在我最苦惑的时候，我总是对自己讲：燕雀岂知雕鹗志？韩信也曾受过胯下之辱，朱元璋也讨过饭，毛主席在井冈山天天吃南瓜饭，以南瓜为主，米饭为辅；天天盖的天地床，天当被，地当床，天天在穷山僻壤之地东藏西躲，居然也能提出“星星之火可以燎原”。所以，我也这样想，我们的星星之火也可以燎原，我们也有伟大的未来。所以我们能成功的度过 2008 年的金融危机，在复杂的局面下成功拿到了航站楼项目，这证明了我们的自信心以及团队的战斗力达到了一定的水平。人要有百折不饶，不断进取的奋进之心来推动你的人生以及企业，会产生新的机会，带来新的成果。

第三个是现在和将来，要更加认清自己，保持一个平静的内心。有感恩之心、有奋进之心，两点结合起来，有可能让你自己重新迷惑。如果以一个平静、平常的心态，让自己能够以平等的心态对待所有的朋友。从这个形式的发展，作为我个人而言，极有可能获得很多的政治光环以及接踵而来的荣誉笼罩在你头上。从过了年到现在，越来越多的中央、省、市、县领导来浔龙河来视察，而且都表示了强烈的关注和认可。特别是省工商里的很多著名企业家，都对我们项目非常认可。人往往是这样，在面对困难的时候他可以百折不

挠，但面对成功的时候，他又容易飘飘然，容易使自己再次迷惑。我想，作为我自己，如何保持一个平静的心态。这个我也要与在座的各位共勉，大家这些年可能因为自己的经济地位、社会地位发生了变化，但一定不要有暴发户的心态，胜不能骄。

所以我想，我的这个四十而不惑，就是不要困惑。我过去的感恩之心要做得更好，要保持百折不挠的精神，更要保持一颗平常心。这就是我对自己进入不惑之年的一些感悟。

## **企业的发展之路**

我要讲的第二个部分就是我们的企业。企业过去不管是成功的还是失败，都已成了历史。我们总结企业发展的历程，发现跟我们党的发展有着惊人相似之处。中国共产党最开始是游击队，辗转到了井冈山，毛主席所做的《星星之火可以燎原》的文章起源于一大批年轻干部在革命过程中质疑中国革命到底路在何方，中国共产党到底有没有出路，被毛主席发现了苗头，所以写下这篇著名的文章，并带领队伍不断反围剿，最终建立了工农革命政权。这段历程是不是跟我们的圣力公司如出一辙，当年公司到井冈山开会，开拓我们的创业之路，当时也是一个星星之火可以燎原的战斗状态。

但是，是不是在井冈山就可以马上夺取新中国？肯定不可能。当时的中共中央在上海呆不下去了，搬到了江西，对毛主席的战略布局不认可，认为是典型的游击队，然后共产

国际派出的代表取代毛泽东的军事指挥权，又按他们的阵地的方法，进行第四、五次反围剿，最后导致了红军的失败。无奈之下只得进行转移，经过了湘江之战三万多人变成一万多人，确定了向张家界进军的路线，想在湘西开辟新的根据地，但是这种想法被国民党分析出来了。职能开会决定，改变策略，向西进，向贵州进军。为什么去贵州？第一贵州也是一个山区，第二贵州是属于地方军阀统治。地方军阀表面上归顺了国民党政府，但从心底还是希望共产党不要来，共产党来了必须就要打仗，打仗就会有人员伤亡。所以共产党不断的改变行军方向，走向了正确的路线。

这些历史跟我们企业发展的战略部署也类似，我们的2009年搞房地产和工程，突破了经济危机杀开了一条血路，找到了生存之道。但为什么我在2010年提出要下乡，做浔龙河项目，当时很多人不了解。就因为做工程是走在政策的边缘，所以当时只能是权宜之计。如果做企业的层面，长期做工程企业不会有发展。所以转移方向跟目标。

如果再去搞工程，我们就会进入到一个非常危险甚至是灭亡的境地。所以我就准备要回乡，回乡的目的，讲句实在话，当时并没有下定决心真正的回去种田，实际上当时仅仅是把村里流转的100多亩地放在那里。根本没有想到浔龙河会有今天呢！我当时想的是要避下锋芒，如果不暂时退避，我们可能就会成为众多工程商的众矢之的，遭到围攻，就由

被打下去的危险。所以，暂时避一下，再寻找机会在伺机进城，这就是我们当时的历程。

当年红军到延安，首先开展了“整风”运动，共产党是一支强大的力量，但是在延安的时候分为了五支力量，并且没有树立一个绝对核心的地位。为什么这样说呢？第一支力量是毛主席和朱德的第一方面军和当年从井冈山过来的一万多人；第二支力量是由中央副主席张国焘领导的第四方面军，鄂豫皖的内部红军，当时有三万多将近四万多人。第三方面是哪里的力量？是二方面军，贺龙创建起来的第四支力量，是延安本地的红军，是由刘志丹率领的。第五方面军，是以刘少奇为首的白区地下党组织。五支力量全部汇聚到延安，各有各的心思，不能将力量全部集中起来，所以要进行一次“整风”运动。

这和去年我们的企业情况是一样的，因为政策改变太多太快，大家确实感觉到无所适从，让人不禁会想红旗能立多久？胜利能不能看得见？这个摊子会不会垮？去年搞学习，搞培训，搞竞岗，就是因为有部分团队成员有骄傲情绪；某一部分成员对革命丧失了信心，产生了摇摆的情绪；还有部分成员认为对现状帮不上忙，而产生了焦急的情绪。各种心境交织，导致必须要进行一次公司内部的“整风”运动。延安“整风”带来的是什么呢？1926至1937年，共产党确立了一是核心地位，二是行动纲领，三是组织架构，四是统一思

想，这为后来的共产党抗日和解放中国奠定了坚实的基础。任何一个国家、政党、企业，如果没有核心领导地位，没有统一的作战能力，要想成就一番霸业，根本就不可能。蒋介石为什么败退台湾，很重要的一点就是没有确立在中国的核心地位，各地军阀割据，表面归顺，实际各自为政。

第二，从行动纲领来说，共产党明确了“农村包围城市”、“打土豪，分田地”，建立了统一抗日联合战线。所以通过几年时间，迅速将大量的农村区域逐步演变成了根据地，将农民的思想统一起来，都站在共产党的旗帜之下。这三个行动纲领，获得了广大群众的拥护，铸造了共产党稳定的执政地位。

现在来看，共产党执政基础出现了一些问题，必须尽快重新稳定基础，根本解决农村发展的问题；二是中国的经济增长出现了瓶颈，过去靠出口，现在出口有问题；过去靠投资，现在投资不能支撑。如何在保持出口和投资原有结构的基础上，尽快缓解局面？那就必须要启动消费市场。消费在哪里？在居民；居民在哪里？在农村。要想拉动消费，就必须把农村发展起来。

而从我们所从事的房地产行业来看，中国的房地产格局已经出现两极化的发展趋势，一是以中小户型普通商品房为主导的城市房产，二是乡村地产。随着城市化建设进程的加快，城市负荷越来越大，不论是从环境还是空间上来说，都

已经无法承受。那么有经济实力的人群，将会优先选择山清水秀、配置设施完善、空间宽敞的乡村房产做为居住或是投资首选。

近期国务院办公厅推出的新“国五条”政策，尤其是二手房要严格根据转让收入征收 20%个税，这将很有可能会使购房投资失去意义，人们可能将现有多余的房产尽快抛售出去。此时，该类人群手上就会由不少闲钱。而即将强制实行的 115 天带薪休假政策，又将从另外一个方面推动乡村房产的发展，有钱有闲的中产阶级及以上阶层，对于城市密集的居住环境、存在隔阂的人际关系感觉疲惫，寻求具有空间感以及人与自然、人与人之间和谐共处的休闲生活环境将是必然的选择。“城市一套房工作，乡村一套房休闲”，这样的生活理念是未来乡村房产发展的重要条件。

那么根据未来新的消费格局，就要制定新的消费模式。“组团式购买，个性化的设计，多元化的配置”等等，这些都是需要下工夫去努力实现的。

因此，公司今年的发展要注意虚实结合，具体有以下几点：

从“虚”上说，要和新闻宣传部门密切联系，纸质媒体、电视媒体、网络媒体等等，只要是能够联系上的媒体资源，都要最大化的加以利用，为浔龙河集团提供强有力的外宣支持，推动经济模式更加快速的形成。要和湖南的文化人加强

联系，浔龙河的内在价值很大程度是依靠这部分人群带动提升的。我们说要建设“生态文明小镇”和“美丽中国样板”，不仅仅是硬性的居住设施要完备，在更要在软性的内在价值上做文章，做到内外兼修。

政治模式的构成，对于经济模式的稳定建立有着非常重大的意义。一个好的政治模式，将会为项目带来各级政府的项目资金、政策支持，这些都会为企业的发展提供雄厚的物质和政策保障。我们最终目的是要成为推进中国社会改革发展新格局的典型，从这点上来说，稳定的政治模式产生基础优势，是经济模式建立时必须依靠和加以利用的。

从“实”上说，是要构建好的经济模式，从种植绿色蔬菜到园林苗木栽培，再到最重要的房产建设，一旦形成了稳定的经济模式，浔龙河集团实现成为中国第一个致力于中国乡村地产和小城镇开发的企业将指日可待。企业的融资结构是一个逐步优化的过程，在起步阶段先依靠民间融资；发展到一定阶段后，就以银行融资为主，民间融资为辅；到了最后的成熟阶段将只需要银行融资。只要整个企业发展方向正确，基础基石稳定，融资结构必然会形成一个良性循环，也会越来越简单。对今年的工作，具体要求是以下三点：

一是公司今年的任务重大，主要是集中在如何优质高速的完成 19 个建设项目上。安置住房、公共区域的建设好坏，直接影响到外界对整体项目的评价，所以即使是临时的设施

建设，也必须按照高规格高标准来完成；二是要做好农产品的深加工，作为浔龙河食品的一部分，农产品的深加工可以带动浔龙河产业的发展；三是要做好园林苗木的种植工作。现今园林绿化在城镇建设，尤其是楼盘的建设上是非常重要的。园林花木种植是浔龙河产业的重要部分，将会扩大集团经营范围，对集团的经济发展有着重大意义。

集体的发展离不开个人，个人的发展要依靠集体提供条件，集体给个人发展提供平台，同时个人的发展又能壮大集体的力量。所以所有的员工，特别是中层干部一定要团结起来，协同作战。在做好分内事的同时，必须以大局为重。大家要有梦想有决心，做出浔龙河自己的品牌和输出模式。要形成产业发展团队、项目管理团队、成本控制团队、外联外宣团队、规划设计团队等，打造中国第一个做乡村地产产业的完整优质高效的团队，将浔龙河集团产业做大做强。

谢谢大家！