

# 行红色之旅，学井冈山精神，谋发展之路

——柳总在 2011 年井冈山工作会议上的讲话

各位同仁、各位朋友，在这春暖花开、春意盎然的阳春三月，我们圣力人以及圣力人的亲友，怀着无比崇敬的心情来到了中国革命的圣地——“井冈山”学习并借此宝地召开这次重要的会议。其目的、意义也就是我今天讲话的主题：“行红色之旅、学井冈山精神、谋发展之路”。

井冈山是中国革命的摇篮和走向胜利的起点，中国革命在此打下了坚实的基础“生存”下来了，后来一路“创业”到了延安，辗转到了西柏坡，最后取得革命成功，进驻并定都北京。这是一条革命之路，成功之路，神圣之路，为我们留下了宝贵的精神财富，更是我们企业发展的典范之路。我们圣力公司发展不仅要学习井冈山精神，今后还要到延安、西柏坡，更要到北京去学习，确保从胜利走向胜利。

“星星之火、可以燎原”，当时的物质条件是如此之艰苦、环境条件是如此之恶劣，但革命者怀着必胜的信念仍然取得了伟大的成功。通过参观，我感慨万千，感叹革命先烈们不畏艰险、艰苦奋斗、敢于创新、团结协作的优良传统与作风，感叹于革命者能身先士卒、与民共苦、赢得口碑。希望大家通过这次旅行、通过对革命精神的感悟，能将这些优良传统运用到日常的工作当中。只要树立了伟大的理想，并为之而不懈努力奋斗，我们就一定能取得成功。

企业发展奋斗的目标是要创造一个有口皆碑的品牌，而品牌的打造离不开优秀的团队精神和创新意识。同时还要不断的回顾、总结过去，立足、思考今天，展望、期待未来。

## 一、品牌意识是企业发展的基础

1、创造品牌要有品牌意识，要从质量、技术、服务等方面做起，由纯抓“赚钱”转为抓产品质量、企业文化和企业文化，从而形成良好的口碑，最终创造优秀品牌，形成品牌价值，打造一流企业。

2、品牌意识要扎根于每一个员工的脑海：每一个员工要具有主人翁意识，要有“我们在公司不仅为了赚工资，更是为了公司发展我发展”的心胸，无论职务大小，都要不断加强学习、努力提升自己，都要讲究为人做事的方法，争取把每一件事做得更好。树立“我为企业作贡献，企业发展我发展，争做知名企业人”的远大理想，真正做到从我做起，树立企业的品牌形象。否则，终将面临不能适应企业发展的职业危机。

## 二、优秀团队是企业发展的关键

团队是企业发展的核心，底线要求是能适应企业的发展，更高要求是团队建设超前于企业的发展，形成有机、科学、优化的结构，面对我们公司目前的一个**优势**（通过大家共同的努力，建立了深厚的人脉网络，获得了丰富的项目资源）、**两个缺陷**（①目前的团队人才结构，适应不了公司发展的速度与思路，一个优秀的团队，应该充实以下几类人才：外拓型人才（资源型人才）协调外部环境，为企业发展扫清障碍、拓展思路；技术型或专业类人才（包括行政类、财务类、工程类等），狠抓企业内部管理；综合型人才（管理类人才），为企业发展科学布局、运筹帷幄。②投融资体系无法跟上公司发展的速度与思路），**务必**从以下几个方面加强团队建设，努力做到**事事有人做，人人有事做，事事能做好**。

1、团队结构：根据企业发展的速度及规模，逐渐调整和完善

团队的结构。

2、团队和谐：和谐团队才是优秀团队，和谐团队要求每一个成员切实做到：**①认清自己**。认清自己的优势和特点，不高估自己，合理地、充分地发挥自己的才能，不要看轻自己，坚信自己只要认真、勤学就能做好自己份内的工作；**②完善自我**。通过不断学习完善自己，以便在以后的工作中更好地发挥自己的才能；**③听从指挥**。只有一切行动听指挥，才能心往一处想，劲往一处使，才能众人划桨开大船。

### **三、不断创新是企业发展的灵魂**

我公司虽然取得了一定的成绩，但相对知名企业来说，在发展步伐、规模、业绩方面还有一定的差距，要想领先于其它企业或同行业其他公司，就必须不断创新。

1、思维创新，要具备超前意识：我公司在发展过程中，也曾经努力创新，比如：第一个在开发区搞房地产、第一个搞工业地产、第一个搞新农村建设、第一个由房地产介入工程建设、第一个将旧房改造为专业办公楼。但日新月异的发展形势，要求我们更加加快创新步伐。

2、用人也要创新：物尽其用、人尽其才，各自扬长避短，相互取长补短，组建具备创新意识的得力团队。

### **四、立足今天，我们不仅保生存，更要求发展。**

企业的发展，过去值得回顾和总结，未来需要展望和期待，然而最重要的是要把握和立足今天。

1、公司的在建工程越来越多，这是我们企业保生存的源头活水。各项制度亟待完善、管理及执行力有待加强。只有在保证工程质量、保证公司利益的前提下才能再讲其他。

2、要一手抓在建工程管理，一手抓对外承揽工程业务的拓展，这是一个企业求发展的生命线和有力武器，只有充分发挥主观能动性、加强自觉性和责任感，才能真正担当起管理项目的重任。

### **五、展望明天，我们力求跨越。**

我公司想要实现三年成立集团、五年力争上市的宏伟目标，就必须在现有的基础条件上有新的突破和跨越。

1、青苹果数据城项目将是我公司发展的希望，它是省市县两帮两促重点扶持项目，是服务外包企业的孵化基地，具有无可比拟的政策优越性，通过该项目可以壮大我公司的经济实力。也许产品销售及盈利能力都不成问题，但要长远地、全面地考虑如何将销售做到更好，如何将盈利能力做到最大，如何做出品牌。

2、浔龙河项目将是我公司发展的强力后劲，它是沐浴党中央十七届四中全会精神应运而生的，又与湖南省“千村示范工程”惊人吻合，它将在如下几个方面做出优美文章：

(1) 小城镇建设，基础设施投资：投资小城镇的基础设施建设，完善农民的社会保障体系，实现农民的整体拆迁，获取政府的土地补贴。

(2) 房地产开发：获取土地后，将从双河村开始沿浔龙河、金井河、麻林河一带，针对城市中产阶级以上，建设绿色、休闲、生产的高档次乡间别墅。这里将成为离城市最近、交通最便利、环境最优美的理想居住场所。本项目具有盈利大、成本低、产值高的优势。

(3) 职业技术培训：随着经开区企业越来越多、发展越来越壮大，对技术人才的需求会越来越大、要求会越来越高，可以通过办理长沙县农民职业技术培训学校，实现农民的就业问题、解

决人才的需求问题。目前关于企业培训这块还是个空白，据了解，长沙县每年投入几百万用于企业培训，但这仅仅只是个形式，并没有起到实质性的作用，本次人大会上也多次提出这个问题，投资这个项目，将会获得政府的大力支持，我们有信心比北方汽修、北大青鸟做得更好！

(4) 农产品深加工：随着工业化社会的发展，人们对健康的渴求越来越迫切，尤其是吃的问题、日常饮食问题。据悉，目前市场上还没有出现某一品牌的蔬菜。我们可以扩展黄花生态农庄的成功作法将农产品规模化生产、模式化生产，做出绿色的、健康的、环保的农产品，并开拓良好的销售途径和做好产品宣传，就一定能开辟出广阔的市场、做出优良的品牌。但是，投资该项目前期亏损已成必然，因此，我们要统一思想，敢于做常人所不敢、不愿做之事。

(5) 新农村模式建设：有机结合前面四个方面，大力发展社会主义新农村建设模式，可形成大规模的、良好的旅游产业。

做好了这五大块，浔龙河将建成全国的样板城镇，该项目将成为全国独一无二的生产发展模式，届时上市将不成问题，而且政府会主动要求上市，以此提高企业的融资能力、扩张能力。公司将以此为平台，利用这个平台进行融资，打通渠道。

3、项目管理公司也是典型的服务外包企业，也是我公司今后发展的方向之一。我们和有些公司一样曾经片面地认为项目管理就是项目承揽或代建，殊不知项目管理是美国和欧洲通行的一种政府部门为了减少自身工程管理难度，将社会服务分工进行细化，委托给专业的公司进行管理，有效的达到控制成本的、保证质量的一种管理模式，也就是典型的服务外包。我国早两年才引进了

这种管理模式，现沿海地区已大量运用了这种管理模式，今年长沙也将引进这种管理模式。政府学习并采取这种模式，是为了降低行政成本，更好的将项目管理好。目前，这种专业的公司、这种具有品牌的服务在长沙还没有，甚至还没有这个意识，所以具有相当大的市场和空间。我们将抢占先机，捷足先登。

回顾过去，我们倍感欣慰，立足今天，我们值得深思，展望未来。我们任重道远，企业发展的蓝图已描绘，企业腾飞的万事已具备，只欠“团队全面提升”的东风，期待大家的共同努力、团结奋进。